

# BELEIDSPLAN

## STICHTING WELZIJN KINDEREN VAN BAL ANAND



De Stichting Welzijn Kinderen van Bal Anand is in 2006 in het leven geroepen in het belang van het welzijn van de meervoudig gehandicapte weeskinderen in het kindertehuis Bal Anand (gelukkig kind) in Mumbai (voorheen Bombay) in India.

Bal Anand is van start gegaan in 1984 en maakt deel uit van de Worldchildren Welfare Trust India (WWTI). Het doel was en is om overlevingskansen te bieden aan de vele kinderen, meest baby's, die in de metropool Mumbai, met 20 miljoen inwoners, door arme mensen worden afgestaan of te vondeling worden gelegd. Voor deze kinderen worden liefdevolle (adoptie)ouders gezocht in vele landen van de wereld, voornamelijk in Nederland. Onlangs heeft men het 2000e kind van een goed thuis kunnen voorzien, waarvan er ongeveer 1200 in ons land wonen. De Worldchildren Welfare Trust India is destijds opgericht en gefinancierd door de Vereniging Wereldkinderen in Den Haag.

Soms echter blijkt dat een kind(je) dermate handicaps heeft dat het niet voor adoptie in aanmerking komt. Zij zijn de *achterblijvertjes* en zullen altijd tehuis kinderen blijven. Op dit moment, medio 2017, zijn zij met 42, in de leeftijd van 2 tot 34 jaar. Voor de adoptie van een kind betalen de adoptieouders een bijdrage aan Wereldkinderen en op haar beurt betaalt zij een fee aan de WWTI. Uiteraard dient dit voor de WWTI kostendekkend te zijn. Echter, voor de gehandicapte kinderen is niemand die voorziet in hun kosten van levensonderhoud, zorg, scholing, kosten van artsen en therapeuten, medicatie, kunst-en hulpmiddelen, operaties e.d. Hun welzijn is volledig afhankelijk van giften. Daar komt nog bij, dat als zij eenmaal de leeftijd van 18 jaar bereikt hebben, niet langer in Bal Anand mogen blijven van de Indiase overheid. Bal Anand is immers een *kindertehuis*.

### MISSIE

Onze stichting stelt zich ten doel de organisatie in India de middelen te verschaffen opdat ook deze kinderen een fijn, veilig, zinvol en menswaardig leven kunnen leiden. Deze middelen zijn:

1. Het leveren van de financiële middelen voor de (dagelijkse) kosten van levensonderhoud, zoals de kosten voor zorg, verzorging, scholing, artsen en therapeuten, medicatie, kunst-en hulpmiddelen, operaties.
2. Het leveren van de financiële middelen om een permanente woonomgeving voor hen te realiseren, waar zij, onder deskundige (bege)leiding kunnen wonen en eventueel kunnen werken.
3. Het rekruteren van personen die als vrijwilliger een bijdrage kunnen leveren aan het dagelijkse welzijn van deze kinderen en/of in staat zijn waarde toe te voegen in de zin van structurele verbetering van de omstandigheden en de ontwikkeling van de kinderen.

### VISIE

De permanente woonomgeving bestaat uit de zorgboerderij Umang (nieuwe hoop) die aan het ontstaan is op 80 km van Mumbai. De eerste jongeren van 18 jaar en ouder zijn er gaan wonen in maart 2010. Momenteel, medio 2017, zijn zij met 18. In Bal Anand verblijven nog 24 kinderen, in de leeftijd van 2 tot 17 jaar. De infrastructuur op Umang is inmiddels dermate voltooid, dat nog rest de bouw van de onderkomens voor nog eens ca. 40 kinderen/jongeren, waaronder diegenen die nog in Bal Anand wonen. Dit is een groot en duur project waarvan wij hopen dat dit over ca. 5 jaar zal zijn gerealiseerd. Verder reikt ons gezichtsveld op dit moment niet, maar er zijn wel gesprekken over met de leiding in India. Met name over de vraag hoe en door wie de kosten die daarna ontstaan, zijnde de zorgkosten en exploitatiekosten, zullen worden gefinancierd.

## **OMGEVINGSANALYSE**

Ons potentieel aan geldgevers is (zeer) beperkt; het gaat alleen om diegenen die iets hebben (gehad) met Bal Anand, omdat zij één of meerdere kinderen uit dit tehuis hebben geadopteerd. Deze ouders doneren zelf en/of benaderen hun kerk, school, werkgever e.d. om hen te bewegen het project te gaan steunen. Enerzijds vormt deze smalle basis een bedreiging, anderzijds weten deze mensen als geen ander dat als zij de kinderen niet steunen niemand dat doet. Veel van de ouders gaan vroeg of laat met hun kind(eren) op (roots)reis en ontmoeten dan zelf de gehandicapte kinderen.

Waar wel rekening mee moet worden gehouden is dat de leeftijd van deze groep ouders toeneemt en zij op een zeker moment zullen (moeten) afhaken. Ook kunnen zij niet aan de gang blijven met het benaderen van steeds dezelfde kerk, school werkgever e.d. Deze willen op een gegeven moment ook wel eens een ander project *voorbij zien komen*.

Een ander facet is de ontwikkeling van de fiscale wetgeving. Op dit moment kunnen de geldgevers hun gift fiscaal aftrekken, binnen de geldende regels uiteraard. Maar blijft dit zo?

De financiële en economische situatie in ons land is gelukkig nauwelijks van invloed geweest op het geefgedrag. Maar is uiteraard geen garantie voor de toekomst.

Belangrijk lichtpunt wordt gevormd door de (grote) groep geadopteerden. Momenteel hebben zij nog niet veel geld te besteden. Zij studeren en/of zijn nog maar net aan een baan begonnen. Maar zij vormen voor de toekomst een belangrijk potentieel aan geldgevers.

## **STRATEGISCHE LANGETERMIJNDOELEN**

Voltooiing van Umang, dus het realiseren van de verdere onderkomens, zal plaats vinden in twee etappes. Vanuit financieel oogpunt is dit overzichtelijker en meer beheersbaar, terwijl het in eerste instantie gaat om (slechts) de kinderen die nog in Bal Anand wonen. Uitbreiding naar een capaciteit van rond de 50 bewoners kan daarna gebeuren.

Er zijn gesprekken gaande met de leiding van de Indiase organisatie om te bezien of het mogelijk is geldgevers in India te vinden voor de zorgkosten. Al het geen wij daar minder aan hoeven bij te dragen kan worden besteed aan de verdere bouw van Umang.

Uitbreiding van de populatie aan geadopteerden, in de eerste plaats om van voldoende vrijwilligers verzekerd te zijn en op de wat lange(re) termijn om bijdragen van te ontvangen voor het project.

## **MEETBARE KORTETERMIJNDOELSTELLINGEN**

Het streven van onze organisatie is er op gericht elk jaar voldoende financiële middelen te genereren opdat in de onderhoudskosten van de kinderen kan worden voorzien (€ 30.000) en incidentele kosten, zoals operaties, kunnen worden betaald. Daarnaast moeten er middelen overblijven voor de verdere realisering van Umang, in het bijzonder voor de realisering van de verdere onderkomens. Bij jaarlijkse inkomsten van ca. € 110.000 is een en ander redelijk met elkaar in evenwicht. De "vaste kern" aan geldgevers zorgen jaarlijks voor € 48.000. Dit dekt de onderhoudskosten van de kinderen en de kosten van onze organisatie. Voor het meerdere moeten (extra) inspanningen worden gepleegd. In concreto betekent dit dat we in het lopende jaar tevreden zijn met € 48.000 ter dekking van de onderhoudskosten kinderen en onze eigen kosten en € 62.000 voor de verdere ontwikkeling van Umang.

Een andere doelstelling is te trachten onze bijdrage aan de onderhoudskosten van de kinderen te reduceren ten gunste van de middelen voor de verdere bouwkundige ontwikkeling van Umang. Voor het lopende jaar rekenen we er nog niet op dat onze bijdrage zal kunnen worden verminderd.

## **DE GEPLANDE ACTIVITEITEN**

Om in het lopende jaar de doelstelling te kunnen realiseren worden voornamelijk de gebruikelijke en succesvolle middelen ingezet, zoals het voortdurend blijven informeren van sponsors en donateurs omtrent de gang van zaken m.b.t. hun sponsorkind(eren) en Bal Anand/Umang in het algemeen.

Ook zal weer drie maal een nieuwsbrief worden uitgegeven. Veel van de geldgevers ontvangen het Jaarverslag. Onze website zal een facelift ondergaan. De geldt ook voor de folder en de poster. De bestuursleden zullen extra inspanningen leveren richting hun netwerk om te trachten mensen/organisaties te interesseren voor het project.

Gesprekken met de leiding in India zullen worden voortgezet om te komen tot reducering van onze bijdrage voor de onderhoudskosten van de kinderen.

Er wordt doorgedaan met het leveren van niet-materiele bijdrage in de vorm van vrijwilligers voor Bal Anand en Umang. Het trachten verder in contact te komen met geadopteerden van 18 jaar en ouder maakt daar deel van uit.

Voor wat betreft de instandhouding van de infrastructuur op Umang is voorzien in de afvaardiging van een grote groep ter zake kundige studenten met hun leraren: Green Experience. Ook kleine(re) groepen vrijwilligers zullen m.b.t. dit thema worden ingezet.

Begin 2017 is er een jubileum/familieboek uitgegeven. Dit ter gelegenheid van het 10 jarig bestaan van onze organisatie en met het doel sponsors en donateurs te danken voor hun trouwe steun en hen een impuls te geven hier toch vooral mee door te gaan.

## **DE BENODIGDE MIDDELEN**

Om de doelstelling, zowel op korte als op meer lange(re) termijn in financiële zin te kunnen bereiken is aan inkomsten jaarlijks een bedrag nodig van rond € 110.000. Deze wordt voor ca. € 48.000 bijeengebracht door de “vaste” kern aan geldgevers en voor de rest op (min of meer) incidentele basis door mensen/organisaties die zich geroepen voelen ons project te steunen.

Daarnaast is de niet-materiele steun, geleverd door vrijwilligers, erg belangrijk. Er moet voortdurend een potentieel zijn aan vrijwilligers op wie een beroep kan worden gedaan.

## **FINANCIEEL BELEID**

Op wat langere termijn, en dat zal zijn als Umang bouwkundig zal zijn voltooid, is er geen sprake meer van investeringen die gedaan moeten worden, maar zullen de kosten betrekking hebben op enerzijds de zorgkosten van de bewoners en anderzijds de exploitatiekosten van de voorzieningen en infrastructuur. Van genoemde voltooiing zal sprake zijn over ongeveer 5 jaar en over het financiële tijdperk daarna zijn reeds gesprekken gaande met de leiding in India.

**BELONINGSBELEID** De leden van ons bestuur ontvangen géén beloning voor hun werkzaamheden, conform artikel 3 van de statuten. Onkosten, gemaakt in het kader van het uitoefenen van de bestuursfunctie worden vergoed, mits niet bovenmatig.

De stichting heeft geen personeel in dienst.

## **ADMINISTRATIEVE ORGANISATIE**

De administratie van de stichting wordt gevoerd door penningmeester O. Jansen. De jaarrekening van de stichting wordt gecontroleerd door Visser & Visser Accountants in Middelharnis.

## **PUBLICATIEPLICHT**

De stichting voldoet aan haar publicatieplicht door middel van haar website [www.stichtingbalanand.nl](http://www.stichtingbalanand.nl)

*Opgesteld op 1 juni 2017 en vastgesteld door het bestuur in haar zitting op 25 juni 2017.*